

Factsheet Nr. 3

Lucas-Plan: Konversion des Geschäftsmodells



Partizipativ-demokratische Konversion von unten

Die Belegschaft von Lucas Aerospace, einem britischen Rüstungsunternehmen, gründet Anfang der 1970er Jahre ein Komitee, an dem Mitarbeitende aus 17 Fabriken und 12 unterschiedlichen Gewerkschaften beteiligt sind. Es setzt zunächst gewerkschaftliche Maßnahmen wie Dienst nach Vorschrift und Überstunden-Boycott ein, um geplanten Entlassungen entgegenzuwirken und ist damit erfolgreich. Als in den 1979er Jahren erneut Entlassungen drohen, setzen sich in Belegschaftsversammlungen Ingenieur*innen, Techniker*innen und Facharbeiter*innen zusammen und entwickeln basierend auf ihrer gemeinsamen Expertise 150 Produktprototypen im Bereich medizinischer Produkte, aber auch alternativer Energiequellen und Mobilitätsangebote. Diesen Plan legt das Komitee der Unternehmensleitung vor.

Die Konversionsideen wurden in letzter Instanz nicht umgesetzt, dennoch gilt das Projekt heute als vorbildliches Beispiel für den Versuch einer partizipativ-demokratischen Konversion von unten, welches die Beschäftigten als Expert*innen in die Gestaltung alternativer Produktionsmöglichkeiten einband.



Geschichte des Lucas-Plans

1970er	Krise der britischen Industrie, durch wirtschaftliche Einbrüche und Kürzungen der Rüstungsausgaben drohen dem britischen Rüstungskonzern Massentlassungen
Frühe 1970er	Gewerkschafter*innen verbünden sich und gründen das Lucas Aerospace Combine Shop Stewards Committee
1975	Das Komitee wendet sich an 180 Wissenschaftler*innen, um zu erfahren, wie sie ihre Fähigkeiten und Ressourcen für das Gemeinwohl einsetzen können, es gibt kaum Reaktionen der Wissenschaftler*innen
1975	Belegschaften beginnen mit Planung der Produktion, es werden 150 Prototypen alternativer Produktionsmöglichkeiten entworfen
1976	Veröffentlichung des Plans, dann Ablehnung des Plans durch das Management



Ökologische Gewerkschaftspolitik

- **Mitbestimmung:** Bildung eines Komitees
- **Nachhaltige Produkte und Produktion:** Entwicklung eines Plans zur Produktion von alternativen Produkten (Lucas-Plan)

Mehr Quellen und weiterführende Infos gibt es hier:
www.oekologische-gewerkschaftspolitik.de